

IT Project Management Eğitimi

Süre: 3 Gün

Açıklama

BT Proje Yönetimi Eğitimi, kapsam, paydaş, risk ve değişiklik yönetimi konularını ele alan 3 günlük bir eğitim programıdır.

IT Project Management programında WBS, risk kaydı, kalite ölçütleri, zamanlama ve bütçe; senaryolar ve uygulamalı alıştırmalarla ele alınır.

Katılımcılar; zaman, bütçe, kalite ve kapsam kısıtlamalarını azaltmaya yardımcı olacak temel proje yönetimi becerilerini kullanırlar. Gereksinimlerin etkin bir şekilde belirlenmesi, paydaş beklentilerinin değerlendirilmesi ve yönetimi, risklerin belirlenmesi ve yönetimi aracılığıyla ürün kapsamını belirleyin ve değişiklik taleplerini yönlendirirken kalite standartlarını karşılayın. Sanal ekiplerin iletişim ihtiyaçları, güvenlik ve testler dahil olmak üzere BT projelerinin önemli yönlerini inceleyin. BT projelerinizde en uygun iş değerini sunmak için BT projelerinde en çok karşılaşılan BT tehlikelerinden kaçınin.

Bu eğitimde neler öğreneceksiniz?

- Ana proje yönetimi yetkinliklerinin uygunluğunu açıklayabilme
- Ana proje hedeflerini ve varsayımlarını tanımlama ve değer sunma aşamalarını belirleme
- Paydaşların nasıl tanımlanacağını ve proje süresince paydaşlarla nasıl etkileşime geçileceğini değerlendirme
- Eyleme geçirilebilir bir iletişim planı oluşturarak paydaşların bilgi alma ihtiyaçlarını karşılama
- Sözleşmenin bir parçası olarak ürün kapsamını açıklayabilme
- Gereksinimleri ortaya çıkararak ve yakalayarak süreçlere aşına olma
- Proje sözleşmesine kapsam getirecek WBS ve sözlüğü oluşturma
- Daha detaylı ve sistematik bir risk değerlendirmesi yapma
- Projenin kalite özelliklerine rehberlik etme
- Aktiviteleri sıralama, zamanlama oluşturma ve proje maliyetini hesaplama
- Projeyi hayata geçirmeye hazırlanma
- Projedeki değişiklikleri yönetme
- Projelerdeki değer sunumunu takip etme
- Projenin geçmişe dönük temelleri

Kimler Katılmalı?

BT uzmanları, BT proje yöneticileri, BT yöneticileri, BT proje ekibi üyeleri, uzman proje yöneticileri, proje yöneticileri, proje yöneticileri, proje koordinatörleri, proje analistleri, proje liderleri, kıdemli proje yöneticileri, ekip liderleri, ürün yöneticileri ve program yöneticileri.

Project Management Fundamentals eğitimini aldıysanız, bu eğitime katılmamalısınız. İşlenen konular aynıdır.

Eğitim İçeriği

Match competence to scenario

Evaluate a project business case

Identify and assess stakeholders

- Stakeholders
- Resource management
- Teams

Develop a communication plan

Define product scope

- Project charter
- Product and project scope

Decompose product scope into stakeholder requirements

- Requirements

Create WBS and dictionary

- Work
- Work breakdown structure

Create risk register

- Risk identification and management

Establish quality metrics

Create an initial schedule and budget

- Effort and duration
- Estimating effort
- Level of accuracy in estimates
- Team-based estimation

- Scheduling
- Estimating cost

Review and disposition a change request

- Change management

Plan a project rollout

- Testing
- Release management

Use metrics to reassess the business case

- Delivering business value

Close out a project

Herhangi bir ön koşul yoktur.

Eğitim Katılım Ön Koşulları

Herhangi bir ön koşul yoktur. Mevcut açıklamada Project Management Fundamentals ile konuların aynı olduğu belirtilir; bu eğitimi aldıysanız program seçimini eğitim ekibiyle teyit edin.